

Connect Group NV

**Verslag van de commissaris
aan de algemene vergadering
over de jaarrekening
afgesloten op 31 december 2013**

Connect Group NV

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2013

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons verslag over de jaarrekening, en omvat tevens ons verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen. De jaarrekening omvat de balans op 31 december 2013 en de resultatenrekening voor het boekjaar afgesloten op die datum, alsmede een overzicht van de waarderingsregels en andere toelichtingen.

Verslag over de jaarrekening – Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van Connect Group NV ("de vennootschap"), opgesteld op basis van het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, met een balanstotaal van 93.582 (000) EUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 2.903 (000) EUR.

Verantwoordelijkheid van de raad van bestuur voor het opstellen van de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor het implementeren van de interne controle die ze noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle volgens de internationale controlestandaarden (International Standards on Auditing - ISA) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne controle van de vennootschap in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn, maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de vennootschap. Een controle omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde waarderingsregels en van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van de presentatie van de jaarrekening als geheel. Wij hebben van de aangestelden en van de raad van bestuur van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.



Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Connect Group NV een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de vennootschap per 31 december 2013, en van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Verslag over andere door wet- en regelgeving gestelde eisen

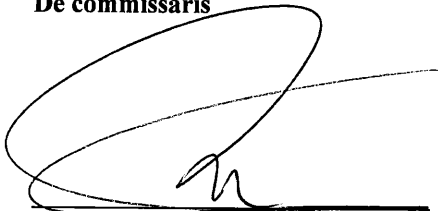
De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag, het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van Vennootschappen en van de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaringen die niet van aard zijn om de draagwijdte van ons oordeel over de jaarrekening te wijzigen:

- Het jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.
- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.
- Behalve voor wat betreft het niet tijdig neerleggen van de jaarrekening en het verslag van de Raad van Bestuur voor het boekjaar afgesloten per 31 december 2012 bij de Nationale Bank van België, conform artikel 98 van het Wetboek van Vennootschappen, dienen wij u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van Vennootschappen zijn gedaan of genomen.

Diegem, 25 maart 2014

De commissaris



DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door Gert Vanhees

Verslag van de Raad van Bestuur

1. Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na de sterke economische terugval in de 2^e jaarhelft 2012, was er een stagnatie in 2013. We zien dit duidelijk in de omzetevolutie van de voorbije 2 jaren:

SEM 1 2012	SEM 2 2012	SEM 1 2013	SEM 2 2013
79,9 miljoen	61,7 miljoen	63,0 miljoen	61,9 miljoen

Na de sterke omzetterugval in de 2^{de} jaarhelft 2012 zien we stabiele omzetvolumes in 2013 op een vergelijkbaar niveau met de 2^{de} jaarhelft 2012. Belangrijk voor Connect Group was om in 2013 de winstgevendheid van de groep te herstellen rekening houdend met deze terugval. Wij kunnen stellen dat we daarin gelukt zijn. Als we de operationele resultaten van de groep op vergelijkbare basis analyseren zien we dat duidelijk.

SEM 1 2012	SEM 2 2012	SEM 1 2013	SEM 2 2013
+2.746 k	-1.288 k	+130 k	+541 k

Met een vergelijkbare omzet tijdens de voorbije 3 rapporteringsperiodes zijn we erin geslaagd om het operationeel resultaat van een verlies van 1.288 k Euro te verbeteren naar een winst van 541 k Euro.

Wij menen dan ook dat 2014 een verdere verbetering kan opleveren om meerdere redenen:

- De algemene structuurkosten van de groep werden verlaagd om reeds vanaf een omzetniveau van 125 miljoen Euro positieve resultaten te geven;
- Meerdere nieuwe klanten werden gewonnen en het orderboek op het einde van het jaar was met meer dan 84 miljoen goed. Ondanks de wispelturigheid van de markten/klanten met betrekking tot wanneer uitleveren, menen we dat in 2014 terug een groei kan gerealiseerd worden;
- De introductie van ons TiaS®-programma (Technology is a Service) in de markt is door onze klanten heel positief onthaald. Klanten zijn vragende partij om meer technologie van ons af te nemen. We zien dan ook een sterke vraag naar deze dienstverlening en hebben met enkele klanten reeds een aantal successen geboekt waardoor de klantenbinding versterkt. We zien eveneens dat nieuwe klanten deze dienstverlening als een extra argument zien om bij ons te bestellen;
- Onze focus op specifieke doelmarkten zoals Railway en Healthcare brengt duidelijk resultaten. We zijn erin geslaagd om met een aantal klanten in deze sectoren lange termijn afspraken te maken waardoor continuïteit voor meerdere jaren vastligt. Dit is nieuw voor ons bedrijf. In het verleden hadden we maximaal jaarcontracten en orders. Vandaag hebben we contracten die over meerdere jaren gaan en voor alle duidelijkheid, het orderboek bevat enkel het gedeelte van de contracten die normaal binnen de 12 maanden uitgeleverd moeten worden;
- Na reeds een sterke verbetering van de balans in 2012, verbeterde de balans in 2013 nogmaals. Voorraden en klantenvorderingen waren onder controle en de financiële schulden daalden van meer dan 31 miljoen Euro eind 2011 naar 19,9 miljoen Euro in 2012 en naar 17,7 miljoen Euro eind 2013.

Analyse van de geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde resultatenrekening

Connect Group NV (Euronext Brussel: CONN) meldt een jaaromzet van 125 miljoen Euro ten opzichte van 142 miljoen Euro in 2012 (daling van 11,8 %). De omzetsdaling startte in de 2^e jaarhelft 2012 waarna 2013 stabiel op hetzelfde lager niveau bleef.

De bruto marge op verkopen verbeterde van 11,5 % naar 11,9 % ten gevolge van de productmix. Ten gevolge van de overname van de Halin groep eind 2011 waren de kosten van onderzoek en ontwikkeling, administratie en verkoopskosten in 2012 aanzienlijk gestegen. Na de integratie van de diensten in Connect Group daalden deze kosten globaal met 1,2 miljoen Euro in 2013 terug naar het niveau van 2011.

In 2012 heeft een klant voor 550 k Euro deelbetalingen gedaan op een vordering die in 2011 volledig was afgeboekt. In 2013 werd op deze afgeboekte vordering nogmaals een netto terugname van 162 k Euro geboekt maar diende de groep een provisie van 456 k Euro aan te leggen voor een klant die de boeken heeft neergelegd. Netto resulteerde dit in een verlies van 294 k Euro geboekt onder de "andere operationele kosten". In de vergelijkende analyse van de bedrijfsresultaten dient er dan ook rekening mee gehouden te worden dat het bedrijfsresultaat in 2012 een opbrengst bevat van 550 k Euro onder de vorm van recuperatie op klantenvorderingen uit het verleden en in 2013 een verlies van 294 k Euro bevat door de afboeking van klantenvorderingen.

Het bedrijfsresultaat van de voortgezette activiteit voor goodwill afboeking daalde van een winst van 1.458 k Euro in 2012 naar een winst van 671 k Euro in 2013. Wanneer rekening gehouden wordt met de opbrengsten op klantenvorderingen in 2012 en de afboekingen van klantenvorderingen in 2013, steeg het operationele bedrijfsresultaat van 908 k Euro in 2012 naar 965 k Euro.

De Raad van Bestuur voert jaarlijks een impairment analyse uit voor de ganse groep en heeft in 2012 besloten om 1.633 k Euro goodwill af te boeken en ten laste van het resultaat te nemen. In 2013 werd besloten dat er geen verdere impairment boeking nodig was.

In december 2012 werd een dading gesloten met de kopers van de automatiseringsactiviteit met betrekking tot hun contractuele verplichting om 50 % van de gecorrigeerde winst van de overgenomen activiteit voor de periode 2010 - 2012 aan Connect Group te betalen. Ten gevolge van deze dading betaalde de koper aan Connect Group op 28 december 2012, 4,5 miljoen Euro als finaal akkoord voor deze contractuele verplichting en 2 miljoen Euro als betaling voor de uitstaande schuld aan Connect Group. De 4,5 miljoen Euro werd opgenomen als resultaat van de beëindigde automatiseringsactiviteit in 2012.

Het netto financieel resultaat verbeterde voor 480 k Euro ten gevolge van de lagere interestvoeten en een gemiddeld lagere opname en voor 228 k Euro ten gevolge van wisselkoerswinsten in plaats van verliezen in 2013. De onderneming maakt slechts beperkt gebruik van vreemde muntindekkingscontracten.

De winst van de voortgezette activiteit voor het jaar 2013 (voor goodwill afboeking) bedroeg aldus 81 k Euro ten opzichte van een winst van 168 k Euro in 2012 (op vergelijkbare basis). Het netto resultaat van de groep daalde aldus van een winst van 3.034 k Euro naar een winst van 81 k Euro.

Het orderboek einde boekjaar 2013 was 84 miljoen Euro (77 miljoen eind 2012).

Balans

De handelsvorderingen bleven nagenoeg ongewijzigd op 18,6 miljoen Euro per eind 2013 door een vergelijkbare omzet in het 4^e kwartaal van 2012 en 2013.

De voorraden daalden lichtjes van 33,5 miljoen Euro naar 32,9 miljoen Euro.

In 2013 werden voor 2,1 miljoen Euro nieuwe investeringen (zowel vervangings- als technologie-investeringen) uitgevoerd. Aangezien de jaarlijkse afschrijvingen 2,9 miljoen Euro bedragen, daalden de materiële en immateriële vaste activa van 10,8 miljoen Euro eind 2012 naar 10 miljoen Euro eind 2013.

De totale bancaire financieringscapaciteit voor de groep bleef in 2013 ongewijzigd. De groep maakt gebruik van factoring op haar klantenvorderingen, een korte termijnkredietlijn van 12 miljoen Euro en een lange termijn lening (5 jaar) van 10 miljoen Euro (terugbetaalbaar 2 miljoen per jaar – 3,5 miljoen uitstaand eind 2013). De totale financiële schulden daalden van 20,9 miljoen Euro eind 2012 naar 17,9 miljoen Euro eind 2013 als gevolg van de vrije kasstroom.

De handelsschulden stegen van 16,2 miljoen Euro naar 18,7 miljoen Euro.

De groep heeft voor jaareinde een waiver van al haar banken gekregen voor het niet respecteren van de gevraagde EBITDA / schuld ratio einde 2013.

2. Verslag over de enkelvoudige jaarrekening

In toepassing van Artikelen 95 en 96 van het Wetboek van Vennootschappen brengen wij U verslag uit over de activiteiten van onze vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar en de enkelvoudige jaarrekening, afgesloten op 31 december 2013.

De enkelvoudige jaarrekening werd opgesteld overeenkomstig de bepalingen van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van Vennootschappen, meer bepaald boek II, titel I met betrekking tot de jaarrekening van de ondernemingen en overeenkomstig de bijzondere wettelijke en bestuursrechterlijke bepalingen die op de onderneming van toepassing zijn.

Kapitaal en aandeelhouderschap

Het geplaatst kapitaal van de vennootschap bedroeg eind 2013 637.981,49 Euro en was vertegenwoordigd door 10.290.024 aandelen, zonder vermelding van nominale waarde. Alle aandelen zijn volledig volstort.

Activiteiten

Connect Group NV is een Europese leverancier van kostenefficiënte en kwalitatief hoogstaande Electronic Manufacturing Services aan de professionele industrie. De activiteiten omvatten de productie van kabels en kabelbomen, het assembleren en testen van PCB's, de productie van halffabricaten en de assemblage van het eindproduct.

Toelichting bij de enkelvoudige jaarrekening

Financiële toestand per 31 december 2013

Het boekjaar 2013 werd afgesloten met een verlies van 2.903 k Euro ten opzichte van een winst van 770 k Euro het jaar voordien. Kerncijfers zijn als volgt:

In k Euro	2013	2012
Balanstotaal	93.582	102.000
Omzet	50.564	68.661
Resultaat van het jaar	(2.903)	770

Balans

In k Euro	31/12/2013	31/12/2012
Activa		
Immateriële vaste activa	535	870
Materiële vaste activa	987	1.243
Financiële vaste activa	61.856	61.894
Vorderingen op meer dan 1 jaar	800	-
Voorraden en bestellingen in uitvoering	3.256	5.028
Vorderingen op ten hoogste 1 jaar	26.125	28.273
Liquide middelen	24	4.692
Totaal activa	93.583	102.000
Passiva		
Kapitaal en reserves	31.466	34.370
Voorzieningen	290	299
Schulden op meer dan 1 jaar	39.798	43.225
Schulden op ten hoogste 1 jaar	22.029	24.106
Totaal passiva	93.583	102.000

Nieuwe investeringen bedragen 248 k Euro en hebben betrekking op vervangings- en technologie-investeringen in het machinepark van de EMS fabriek in Poperinge.

Vorderingen op meer dan 1 jaar omvatten een lening aan een klant met wie Connect Group een afbetalingsplan van 5 jaar heeft afgesloten. De Raad van Bestuur beoordeelde de toekomst-mogelijkheden met deze klant en is van mening dat op deze vordering geen permanente minderwaarde moet worden geboekt.

De daling van de handelsvorderingen is toe te wijzen aan de lagere omzet van het laatste kwartaal en een betere inning van de vorderingen op het einde van het jaar.

Schulden op meer dan 1 jaar omvatten 38.100 k Euro intergroepleningen, 1.560 k Euro financiële schulden en 138 k Euro leasing schulden.

De daling van de schulden op ten hoogste 1 jaar is het resultaat van de lagere handelsschulden en de verminderde opname van de kredietlijn op het einde van het boekjaar.

Het eigen vermogen (na winstverdeling) bedraagt 31.466.166 Euro vergeleken met 34.369.606 Euro in 2012. Deze daling van 2.903.440 Euro is toe te wijzen aan het resultaat van het boekjaar.

5

Resultatenrekening

In k Euro	31/12/2013	31/12/2012
Bedrijfsopbrengsten	51.117	70.845
Omzet	50.564	68.661
Andere bedrijfsopbrengsten	553	2.184
Bedrijfskosten	(52.661)	(68.438)
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	(37.171)	(52.573)
Diensten en diverse goederen	(4.041)	(4.141)
Personeelskosten	(10.355)	(11.196)
Afschrijvingen	(815)	(1.200)
Andere bedrijfskosten	(279)	672
Bedrijfswinst /-(verlies)	(1.544)	2.407
Financiële opbrengsten / (kosten)	(1.413)	(1.716)
Winst / (verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting	(2.957)	691
Uitzonderlijke opbrengsten	57	4.580
Uitzonderlijke kosten	-	(4.501)
Winst / (verlies) voor belasting	(2.900)	770
Belastingen	(3)	-
Te bestemmen winst / (te verwerken verlies) van het boekjaar	(2.903)	770

De daling van de omzet is te wijten aan een omzetzdaling bij de grootste klant en het feit dat binnen Connect Group zusterbedrijven meer en meer de eindklant zelf factureren in plaats van de factuur via de moedermaatschappij te versturen.

De totale personeelskosten daalden met 7,5 %. Zonder rekening te houden met de geboekte herstructureringskosten voor het bedrag van 355 k Euro, bedraagt de daling van de personeelskosten 10,5 %. Dit is te wijten aan een daling in het gemiddeld aantal FTE's van 210 in 2012 naar 180 in 2013.

Per 31 december 2012 werd een waardevermindering van 1.238 k Euro, geboekt in 2011 op één bepaalde klant, teruggenomen. Per 31 december 2013 werd bijkomend op diezelfde klant voor 292 k Euro aan waardeverminderingen teruggenomen en werd een nieuwe waardevermindering geboekt op een gefailleerde klant ten bedrage van 501 k Euro.

Netto financiële kosten daalden in vergelijking met vorig jaar, dit is hoofdzakelijk te wijten aan de lagere uitstaande bankschulden en een algemene daling van de financieringskosten omwille van een betere EBITDA/financiële schuld verhouding.

In 2012 boekte de onderneming een uitzonderlijke winst van 4,5 miljoen Euro als finale afrekening voor de verkoop van de Automation activiteit en boekte een verlies van 4,5 miljoen Euro als bijzonder waardeverminderingverlies op de waardering van haar deelneming. In 2013 werden er geen uitzonderlijke waardeverminderingen geboekt.

Het boekjaar 2013 werd afgesloten met een verlies van 2,9 miljoen Euro ten opzichte van een winst van 0,8 miljoen Euro in het jaar voordien.

Bestemming van het resultaat

De Raad van Bestuur stelt voor om het verlies van het boekjaar (-2.903.440 Euro) toe te voegen aan het overgedragen verlies van het vorige boekjaar (-9.155.807 Euro) en als volgt te bestemmen:

<i>In Euro</i>	31/12/2012	Resultaats- overdracht	31/12/2013
Kapitaal	637.981	-	637.981
Uitgiftepremies	42.844.439	-	42.844.439
Wettelijke reserve	42.993	-	42.993
Overgedragen resultaat	(9.155.807)	(2.903.440)	(12.059.247)
Totaal eigen vermogen	34.369.606	(2.903.440)	31.466.166

3. Opgesteld volgens continuïteitsprincipe

Overeenkomstig art.96 §6 van het Wetboek Vennootschappen, heeft de Raad van Bestuur de individuele en geconsolideerde jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe opgesteld. Rekening houdend met de financiële middelen en toestand, is de Raad van Bestuur ervan overtuigd dat de opstelling van de jaarrekening volgens het continuïteitsprincipe volledig verantwoord is.

Alhoewel het moeilijk is om een goed zicht te krijgen op het economisch herstel, verwacht de Raad van Bestuur op basis van het goedgekeurde budget een positief resultaat voor het jaar 2014.

Het huidige economische klimaat en de onzekerheid van de financiële markten binnen Europa spelen een belangrijke rol in de vraag naar elektronische componenten en systemen. Klanten stellen orders vaker uit maar vragen ook vaker om productie weer sneller op te starten. Dit vraagt een hoge flexibiliteit van onze medewerkers en leidt in beperkte mate tot inefficiëntie in de organisatie. Op basis van het orderboek blijft Connect Group positief voor de toekomst. De financiële positie van de groep is door de uitgevoerde kapitaalsverhoging in 2011 en de goede resultaten (positieve kasstroom) van 2011, 2012 en 2013 aanzienlijk versterkt.

De financiering via factoring geeft voldoende ruimte aan het bedrijf om alle nodige werkkapitaalschommelingen op te vangen.

4. Belangrijke gebeurtenissen na afsluiten van het boekjaar

Sinds 31 december 2013 hebben er zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan, die een significante impact hebben op de ontwikkeling van de onderneming.

5. Belangrijkste risico's waar de groep aan onderhevig is

De belangrijkste risico's voor de groep zijn:

1. De productie is volledig afhankelijk van de beschikbaarheid van alle componenten op het ogenblik dat productie opstart. Het niet beschikbaar zijn van componenten kan aanleiding geven tot vertraging van omzet.
2. Muntrisico:
 - De groep koopt voor een deel componenten in US Dollars / Yen waarvan het wisselkoersrisico slechts gedeeltelijk afgedekt is in de verkoopprijs;
 - Productie gebeurt hoofdzakelijk gedeeltelijk in Roemenië en Tsjechië: sterke schommelingen van deze munten ten opzichte van de Euro kunnen een invloed op de kost hebben;
 - Aangezien geen exacte timing van de vreemde muntbehoeften kan gemaakt worden, heeft de groep geen indexering van vreemde munten.
3. De groep heeft een kredietovereenkomst met zijn bankiers gekoppeld aan het behalen van een aantal bankratio's waaronder solvabiliteit, eigen vermogen, cash flow en maximum geconsolideerde leverage (netto financiële schulden / EBTDA). De groep voldeed aan alle vereisten met uitzondering van de geconsolideerde leverage ratio. Er werd een vrijstelling ontvangen voor jaareinde voor het niet respecteren van deze bankratio.
4. Insolventie van klanten kan een belangrijke invloed hebben op de resultaten.
5. Risico van verdagen van orders waardoor tijdelijke onderdekking van kosten kan ontstaan.

6. Mededelingen

Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4 te B-1910 Kampenhout (hoofdkantoor) en een exploitatiezetel te Frankrijkklaan 18-22, B-8970 Poperinge (bestuursactiviteit).

Financieel risico management

Schommelingen in marktprijzen, wisselkoersverschillen op verkopen en aankopen en intergroepleningen zijn risico's inherent aan de activiteit van de onderneming. De onderneming tracht steeds de financiële risico's van de financiële prestaties van de activiteit te minimaliseren. De groep doet niet mee of verhandelt geen financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

Tijdens het jaar heeft de groep een "interest rate cap" overeenkomst afgesloten van 1 % op Euribor 1 Maand om haar blootstelling ten opzichte van het rentevoet risico te limiteren. De overeenkomst is aangegaan voor een periode van 3 jaar voor een totaal uitstaande schuld van EUR 15 miljoen. Per jaareinde, heeft de groep de marktwaarde van de "interest rate cap" geëvalueerd. De marktwaarde is niet geboekt in de resultatenrekening aangezien de impact op het resultaat als immaterieel beschouwd wordt.

Alle openstaande vorderingen en schulden zijn gewaardeerd aan slotkoers.

Onderzoek en ontwikkeling

Connect Group is als subcontractor zelf niet betrokken bij de ontwikkeling van nieuwe producten die rechtstreeks aan een doelmarkt aangeboden worden. De ontwikkelactiviteiten van Connect Group bestaan uit het ondersteunen van de ontwikkeling van de producten van haar klanten (productierijp maken) en de ontwikkeling van een performant productieproces.

Consolidatie

De groep maakt gebruik van een consolidatiesysteem waarbij op maandbasis alle financiële gegevens van ieder bedrijf opgenomen in de consolidatiekring worden ingevoerd.

Alle maandgegevens worden door het management geanalyseerd en vergeleken met de budgetgegevens en besproken met het lokaal management. De geconsolideerde jaarrekening vloeit rechtstreeks voort uit dit management consolidatiesysteem.

7. Vergoedingen commissaris

In overeenstemming met artikel 101 van de wet van 20 juli 2006, vermelden wij de audit en non-audit vergoedingen uitgekeerd aan de commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren, en van de firma's waarmee de commissaris een professionele samenwerking heeft:

<i>In Euro</i>	Individueel	Groep
Audit vergoedingen	77.320	143.110
Andere wettelijke opdrachten	1.500	-
Andere niet revisorale opdrachten	9.556	11.925
Belastingsadviezen	10.994	20.968

Op groepsniveau overschrijden de non-audit vergoedingen de audit vergoeding niet.

8. Mededelingen conform artikel 95 en 96 (en 119) van het Wetboek van vennootschappen

1. Voor de kapitaalstructuur verwijzen we naar het eerste punt van dit verslag.
2. Er zijn geen wettelijke of statutaire beperkingen van overdracht van effecten.
3. Er zijn geen houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
4. Er is geen aandelenplan voor werknemers.
5. Er is geen wettelijke of statutaire beperking van de uitoefening van het stemrecht.
6. Er zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten welke aanleiding kunnen geven tot beperking van de uitoefening van het stemrecht.
7. De vennootschap wordt bestuurd door een Raad van Bestuur samengesteld uit minstens 5 bestuurders, al dan niet aandeelhouders. Zij worden benoemd door de algemene vergadering van de aandeelhouders. De opdracht van de uittredende en niet herkozen bestuurders eindigt onmiddellijk na de jaarvergadering van het jaar waarin de opdracht vervalt. De bestuurders kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen. Aftredende bestuurders zijn herbenoembaar. Ieder lid van de Raad van Bestuur kan ontslag nemen door schriftelijke kennisgeving aan de

raad. Minstens 3 bestuurders moeten onafhankelijke bestuurders zijn. Een persoon wordt als onafhankelijke bestuurder beschouwd indien hij:

- geen deel uitmaakt van de directie van de Vennootschap, noch van de bestuursorganen of van de directie van de andere vennootschappen van de groep;
- geen familiebanden heeft met de andere bestuurders, die zijn onafhankelijk oordeel kunnen beïnvloeden;
- geen deel uitmaakt van de directie of de Raad van Bestuur van één van de dominerende aandeelhouders, noch verkozen is op voorstel van één van de dominerende aandeelhouders en evenmin zakelijke, financiële of andere relaties onderhoudt met deze, welke van aard zijn om diens oordeel te beïnvloeden;
- geen enkele andere relatie met de vennootschap onderhoudt die, naar het oordeel van de Raad van Bestuur, van aard is de onafhankelijkheid van zijn oordeel te beïnvloeden; een dergelijke invloed wordt niet geacht uit te gaan van de vergoeding die deze bestuurder ontvangt, noch van zijn beperkte persoonlijke aandelenbezit in de vennootschap;
- niet meer dan 3 opeenvolgende mandaten als niet-uitvoerend bestuurder in de Raad van Bestuur benoemd werd.

Enkel de buitengewone algemene vergadering is bevoegd om wijzigingen aan te brengen in de statuten met name om te besluiten tot vervroegde ontbinding van de vennootschap, verhoging of vermindering van het maatschappelijke kapitaal, fusie met één of meer vennootschappen, wijzigingen van het doel van de vennootschap en omzetting van de vennootschap in een vennootschap met een andere rechtsvorm.

8. De Raad van Bestuur is gemachtigd om de aandelen van de vennootschap te verkrijgen door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, ter vermijding van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. De Raad van Bestuur is gemachtigd de eigen aandelen zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, te vervreemden op de beurs of als gevolg van een aanbod tot verkoop gericht tot alle aandeelhouders tegen dezelfde voorwaarden, ter vermijding van een dreigend en ernstig nadeel voor de vennootschap, zonder voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering, in toepassing van de bepalingen van het Wetboek van Vennootschappen. Bovendien verleende de Algemene Vergadering op datum van 27 april 2010 de hernieuwing van de machtiging aan de Raad van Bestuur tot het verkrijgen van eigen aandelen, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de vennootschap, en meer bepaald:

- de verkrijging mag betrekking hebben op maximum 1.386.884 aandelen en;
- de inkoop zal gebeuren aan een prijs die niet lager dan Euro 1 en niet hoger dan Euro 6 per aandeel zal zijn.

Deze machtiging zal slechts geldig zijn voor een maximale duur van 5 jaar.

9. Er zijn geen belangrijke overeenkomsten waarbij de emittent partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van

controle over de emittent na een openbaar overnamebod, alsmede de gevolgen daarvan, behalve indien zij zodanig van aard zijn dat openbaarmaking ervan de emittent ernstig zou schaden; deze afwijkende regeling is niet van toepassing indien de emittent specifiek verplicht is tot openbaarmaking van dergelijke informatie op grond van andere wettelijke vereisten.

10. Er zijn geen overeenkomsten gesloten tussen de emittent en haar bestuurders of werknemers die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.
11. Ten minste één lid van het auditcomité is onafhankelijk en deskundig op het gebied van boekhouding en audit.

9. Corporate Governance Statement

Connect Group leeft de Belgische Corporate Governance Code na, die gepubliceerd werd op 12 maart 2009 en die de referentiecode is voor de vennootschap.

In 2013 echter is de vennootschap afgeweken van de volgende bepaling:

- Geslachtsdiversiteit in de samenstelling van de Raad van Bestuur is nog niet geïmplementeerd.

Het Connect Group Corporate Governance Charter is raadpleegbaar op de website van de vennootschap. De Belgische Corporate Governance Code kan worden geraadpleegd op de website www.corporategovernancecommittee.be.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

In 2013 bestaat de Raad van Bestuur uit 7 leden, waarvan 2 zijn voorgedragen door hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enige lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code.

De Raad van Bestuur heeft nog geen specifieke acties ondernomen met betrekking tot de samenstellingsvereiste dat ten minste één derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht is dan dat van de overige leden, maar is van plan dit te doen voor 1 januari 2017.



In 2013, was de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Naam	Benoemd	Einde mandaat	Hoofdfunctie bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Aantal plaats- gevonden bestuurs- vergaderingen	Aantal bijgewoonde bestuurs- vergaderingen
Voorzitter					
Dominique Moorkens	2012	2016	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Onafhankelijke bestuurders					
Becap BVBA, vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure	2007	april 2013	Bestuurder van vennootschappen	2	2
Mentofacturing bvba, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	2011	2015	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Peter Watteeuw	2011	2015	Bestuurder van vennootschappen	6	5
BC Consell, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	april 2013	2017	Bestuurder van vennootschappen	4	4
Gedelegeerd Bestuurder					
Luc Switten BVBA, vast vertegenwoordigd door Luc Switten	2010	2014	CEO Connect Group NV	6	6
Bestuurders voorgedragen door de hoofdaandeelhouders					
At Infinitum NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer (op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba)	april 2013	2017	Bestuurder van vennootschappen	6	6
Stokklinx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet (op vertegenwoordiging van LRM NV)	2010	2014	Bestuurder van vennootschappen	6	5

Opmerking: At Infinitum NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer (op vertegenwoordiging van QuaeroQ cvba) was al bestuurder in 2013, maar werd herbenoemd op de Algemene Vergadering van 30 april 2013.

Werking van de raad van bestuur

In 2013 kwam de Raad van Bestuur samen op volgende datums: 11/02, 26/03, 06/05, 05/08, 04/11 en 13/12.

Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Connect Group Corporate Governance Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2013 onder meer de volgende onderwerpen:

- de schuldpositie van de groep;
- het 2014 budget;
- de opvolging van de lange termijn strategie van de groep en zijn voornaamste componenten;
- het acquisitiebeleid;
- samenstelling en werking van de Raad van Bestuur en comités.

Comités samengesteld door de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft twee adviserende comités.

Auditcomité

Het Auditcomité is samengesteld volgens artikel 526bis §2 van het W.Venn. Begin 2013 was het Auditcomité samengesteld uit vijf leden, allen niet-uitvoerende bestuurders. Drie leden, Piet Serrure, Peter Watteeuw en Dominique Moorkens waren onafhankelijke bestuurders.

- Voorzitter : Piet Serrure
- Leden : Guy van Dievoet, Peter Watteeuw, Dominique Moorkens en Dimitri Duffeleer

Na het ontslag van Piet Serrure als bestuurder op de Algemene Vergadering van 30 april 2013, werd het Auditcomité opnieuw samengesteld bestaande uit de volgende 3 bestuurders of zijn vaste vertegenwoordigers:

- Voorzitter : Dimitri Duffeleer
- Leden : Dominique Moorkens and Bernard Delvaux

Dominique Moorkens en BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux, zijn onafhankelijke bestuurders. Dimitri Duffeleer heeft een sterke financiële achtergrond op basis van zijn vroegere en andere functies. Het Auditcomité wordt voorgezeten door Dimitri Duffeleer.

De vennootschap beschouwt Dominique Moorkens als een onafhankelijk bestuurder. Volgens artikel 526ter is een bestuurslid niet langer onafhankelijk na twee keer herbenoemd te worden als bestuurder. Dominique Moorkens werd al drie keer als bestuurder benoemd. Echter, hij heeft geen participatie in Connect Group, geen relaties met geen enkele aandeelhouder of manager van de vennootschap en hij is financieel volledig onafhankelijk van Connect Group. Daarom is Dominique Moorkens volledig onafhankelijk in zijn manier van werken.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar werden tot deze vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Het Auditcomité vergaderde viermaal in 2013.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen*
Piet Serrure	April 2013	1/1
Guy van Dievoet	2014	1/1
Peter Watteeuw	2015	0/1
Dominique Moorkens	2016	4/4
Dimitri Duffeleer	April 2013	4/4
Bernard Delvaux	2017	3/4

*in verhouding tot de vergaderingen gehouden tijdens hun mandaat als lid van het Auditcomité

De bevoegdheden van het Auditcomité uit hoofde van de wet zijn de volgende:

- Monitoring van de financiële verslaggeving;
- Monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;

- Monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening inclusief opvolging van de vragen gesteld en aanbeveling geformuleerd door de externe auditor;
- Beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij met name wordt gelet op de verlening van bijkomende diensten aan de vennootschap;
- Thesauriesituatie van de groep;
- Uitgaven- en aankoopcyclus.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité is samengesteld volgens artikel 526quarter §2 van het W.Venn. Na ontslag van Freddy Daniëls en Piet Serrure als bestuurders, werd het Remuneratie- en benoemingscomité opnieuw samengesteld als volgt:

- Voorzitter : Willy Hendrickx
- Leden: Peter Watteeuw en Dimitri Duffeleer

Alle leden zijn niet-uitvoerende bestuurders. Willy Hendrickx en Peter Watteeuw zijn onafhankelijke bestuurders volgens de betekenis van artikel 526ter van het Wetb. Venn. Het Remuneratie- en Benoemingscomité wordt voorgezeten door Willy Hendrickx.

Het Remuneratie- en Benoemingscomité vergaderde tweemaal in 2013.

Naam bestuurder of vaste vertegenwoordiger	Einde huidig mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen*
Willy Hendrickx	2015	3/3
Piet Serrure	April 2013	1/1
Peter Watteeuw	2015	2/2
Dimitri Duffeleer	2017	2/2

*in verhouding tot de vergaderingen gehouden tijdens hun mandaat als lid van het Remuneratie- en Benoemingscomité

Overeenkomstig haar wettelijke bevoegdheden behandelde het Comité de volgende onderwerpen:

- vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur en van de bestuurders voor 2013;
- vergoeding van het management voor 2013;
- voorbereiding van het jaarlijks remuneratieverslag;
- uitleggen van het remuneratieverslag tijdens de statutaire algemene vergadering

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in hoofdstuk 3, 4 en 5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur evalueert zijn eigen samenstelling en werkwijze én de samenstelling en werkwijze van zijn Comités op regelmatige basis. Deze evaluatie houdt het volgende in:

- de mate waarin tijdige en volledige informatie ter beschikking wordt gesteld aan de bestuurders, en de manier waarop eventuele vragen en opmerkingen worden beantwoord

door het management;

- het discussie- en besluitvormingsproces in de Raad van Bestuur, en met name of alle standpunten kunnen worden geformuleerd en in aanmerking worden genomen;
- de deelname in de besprekingen van de individuele bestuurders en de bijdrage van de bestuurder van zijn specifieke deskundigheid tijdens de besprekingen;
- de manier waarop vergaderingen worden geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, met bijzondere aandacht voor de volledige uitoefening van het recht van spreken voor iedereen.

Uitvoerend Management

Luc Switten werd aangesteld als Chief Executive Officer belast met het dagelijks bestuur. Hij wordt ondersteund door de Chief Financial Officer, Hugo Ciroux, de Chief Operations Officer, Flor Peersman en de Chief Commercial Officer, Herman Struiwigh. Tegenwoordig vormen zij het managementcomité*. Het managementcomité komt maandelijks samen en is onder meer verantwoordelijk voor financiën en administratie, operaties en verkoop, de voorbereidingen van de vergaderingen van de Raad van Bestuur en de supervisie van het dagelijks management.

Het uitvoerend management van Connect Group is geen managementcomité zoals beschreven in Artikel 524bis van de Vennootschapswetgeving.

Naam *	Functie
Luc Switten	Chief Executive Officer
Hugo Ciroux	Chief Financial Officer
Flor Peersman	Chief Operations Officer
Herman Struiwigh	Chief Commercial Officer

* in eigen naam of via management vennootschap

Remuneratieverslag

Procedure

Het remuneratiebeleid van de bestuurders en het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd in het Benoemings- en Remuneratiecomité. Het Remuneratiecomité formuleert terzake voorstellen aan de Raad van Bestuur en desgevallend over die zaken die aan de Algemene Vergadering moeten worden voorgelegd. De voorstellen geformuleerd door het Remuneratiecomité worden besproken in de Raad van Bestuur. Elke aanpassing wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de daaropvolgende Algemene Vergadering.

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf 3.4 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Niet-uitvoerende bestuurders genieten bij Connect Group NV een vaste jaarlijkse vergoeding en een aanwezigheidsvergoeding:

- er geldt een vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van de Raad van Bestuur;
- de deelname aan een vergadering van de Raad van Bestuur geeft recht op een aanwezigheidsvergoeding;

- er geldt een bijkomende vaste jaarlijkse vergoeding voor de leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité;
- er is geen bijkomende vergoeding voor de leden van het Auditcomité.

Met deze vergoedingsstructuur wordt een actieve deelname van de bestuurders beoogd en dit zowel voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur als van de Comités.

De objectieve en onafhankelijke oordeelsvorming van de niet-uitvoerende bestuurders wordt verder ondersteund doordat zij vanuit de vennootschap geen enkele andere vergoeding genieten dan hun vaste bestuurdersbezoldiging en hun aanwezigheidsvergoedingen. Er is geen enkele prestatiegebonden remuneratie voorzien voor de niet-uitvoerende bestuurders.

De vergoedingen voor 2013 werden behouden op het niveau van 2012, namelijk een jaarlijkse vaste vergoeding van 12.000 Euro, een aanwezigheidsvergoeding van 1.250 Euro per bestuursvergadering en een jaarlijkse vaste vergoeding van 6.000 Euro per comité (alle vaste vergoedingen worden betaald pro rata temporis). De vaste vergoeding van de voorzitter van de Raad van Bestuur is het dubbele van de vergoeding van de leden. De Chief Executive Officer ontvangt geen aanwezigheidsvergoeding bij een bestuursvergadering van de Raad van Bestuur.

Het remuneratiebeleid van de Raad van Bestuur wordt jaarlijks geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité. De hoogte van de toegekende vergoedingen wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. Daarbij wordt meer in het bijzonder rekening gehouden met de bestaande vergoedingen in ondernemingen van vergelijkbare omvang. Op basis van informatie van Guberna werden de vergoedingen beoordeeld in 2012.

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders zal in beginsel niet ingrijpend worden gewijzigd in de komende twee boekjaren.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf 5.5 van het Connect Group Corporate Governance Charter.

Het remuneratiebeleid van het uitvoerend management wordt jaarlijks geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité, waarna dit wordt voorgelegd aan de Raad van Bestuur. De hoogte van de beloning wordt getoetst aan de specifieke eigenschappen van de groep. In dit kader had de Raad van Bestuur in 2011 de opdracht gegeven aan Hay Group om een vergelijkingstudie met andere bedrijven te maken.

Jaarlijks worden bonusdoelstellingen vastgelegd voor het uitvoerend management bij het opmaken van het budget voor het komende jaar.

Uitkeringen van deze bonussen van het uitvoerend management zijn gebaseerd voor 70 % op de bedrijfsprestaties (behalen van EBIT budget) en voor 30 % op de individuele prestatie van de manager. Deze prestatiecriteria worden per kalenderjaar (wat eveneens het boekjaar is) geëvalueerd. Bij het niet behalen van 90 % van de doelstellingen wordt er geen bonus uitgekeerd. Bij het behalen van 110 % van de doelstellingen wordt 100 % van de bonus uitgekeerd. Voor 2013 werd geen van de doelstellingen behaald en werd overeenkomstig geen bonus uitgekeerd.

Voor het uitvoerend management (waaronder de CEO) zijn er geen specifieke bepalingen inzake terugvorderingsrecht van de variabele remuneratie die wordt toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management zal in beginsel niet ingrijpend worden

gewijzigd in de komende twee boekjaren.

Remuneratie van de Raad van Bestuur

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur voor het boekjaar 2013 zijn opgenomen in onderstaande tabel (in Euro) :

Naam	Vaste vergoeding	Aanwezigheids-vergoeding Raad van Bestuur	Aanwezigheids-vergoeding Comités	Overige vergoeding	Totaal bruto 2013
Voorzitter					
Dominique Moorkens	24.000	7.500	1.500	0	33.000
Bestuurders					
Stokklnx BVBA, vast vertegenwoordigd door Guy van Dievoet	12.000	6.250	1.500	0	19.750
Becap BVBA, vast vertegenwoordigd door Pierre Serrure	3.000	2.500	3.000	0	8.500
Mentofacturing bvba, vast vertegenwoordigd door Willy Hendrickx	12.000	7.500	6.000	0	25.500
Peter Watteeuw	12.000	6.250	6.000	0	24.250
At Infinium NV, vast vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer	12.000	7.500	6.000	0	25.500
BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux	8.000	5.000	0	0	13.000
Totaal	83.000	42.500	24.000	0	149.500

Remuneratie van de Chief Executive Officer

Aan de CEO, Luc Switten werd voor het boekjaar 2013 een vergoeding van 310.404 Euro aan zijn management- vennootschap toegekend. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van 284.000 Euro;
- een onkostenvergoeding van 26.404 Euro;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Voor 2013 werd er geen variabele vergoeding toegekend.

Remuneratie van het uitvoerend management

Het uitvoerend management bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de CCO. De totale vergoeding voor het boekjaar 2013 bedraagt 1.015.345 Euro. Dit bedrag omvat:

- een vaste vergoeding van 893.200 Euro;
- een onkostenvergoeding van 88.145 Euro;
- een variabele vergoeding van 34.000;
- geen pensioenvergoeding;
- geen andere voordelen.

Langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar

Er zijn geen langetermijn-cash incentive plannen op meer dan één jaar toegekend aan het uitvoerend management.

Aandelen en aandelenopties

De onderneming heeft geen aandelen, geen aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Eind maart 2011, na de bekendmaking van de jaarcijfers 2010 hebben alle obligatiehouders van Connect Group, die in april 2010 hadden ingetekend op de achtergestelde lening met warranten van 5 miljoen Euro, besloten om hun obligaties om te zetten in aandelen. Deze omzetting gaf aanleiding tot de uitgifte van 3.355.600 nieuwe aandelen met dezelfde rechten als de bestaande aandelen waardoor het totaal aantal uitgegeven aandelen 10.290.024 bedraagt. Deze omzetting is uitgevoerd op 5 mei 2011. Naar aanleiding van deze omzetting hebben leden van de Raad van Bestuur en van het uitvoerend management in 2011 bijkomende aandelen verworven.

Vertrekvergoeding

Behalve voor de wettelijke ontslagvergoeding, zijn er geen specifieke bepalingen inzake vertrekvergoeding voor de CEO en de overige leden van het uitvoerend management.

Aandelen en aandeelhouders

Aandeelidentificatie

Het Connect Group aandeel is genoteerd op NYSE Euronext Brussels als ISIN BE0003786036 (CONN) en werd voor het eerst genoteerd in mei 2000.

Het Connect Group aandeel in 2013

Hoogste koers	2,15 Euro
Laagste koers	1,48 Euro
Gemiddelde prijs (rekenkundig gemiddelde)	1.75 Euro
Prijs op 31/12/2013	1,79 Euro
Aantal aandelen	10.290.024
Gemiddeld verhandeld volume per dag	2.463
Beurskapitalisatie op 31/12/2013	18.419.143 Euro

Slotkoersen en verhandeld volume van het Connect Group aandeel in 2013

Het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg 2.463 in 2013. In 2012 bedroeg het gemiddeld aantal dagelijks verhandelde aandelen 2.632.



Uitgegeven kapitaal en reserves

Aandeelhoudersstructuur (per 31/12/2013)			
Soort naam	Aantal uitgegeven	Aantal gedeclareerd	%
Eigen vermogen	10.290.024	7.088.573	68,89 %

Naam aandeelhouder	Aantal gedeclareerd (*) 2013	% 2013	Aantal gedeclareerd (*) 2012	% 2012
QuaeroQ cvba	2.214.971	21,53 %	2.214.971	21,53%
Huub Baren (**)	2.166.155	21,05 %	2.166.155	21,05%
LRM NV	1.870.786	18,18 %	1.870.786	18,18%
Luc Switten	426.369	4,14 %	426.369	4,14 %
Het Beste Brood Holding SA (***)	410.292	3,99 %	410.292	3,99 %
Overige onder de meldingsdrempel	3.201.451	31,11 %	3.201.451	31,11%
Totaal	10.290.024	100 %	10.290.024	100%

(*) Aandeelhouders die 3% of meer aandelen aanhouden zijn verplicht hun belang bekend te maken

(**) + vennootschappen gecontroleerd door Huub Baren

(***) vennootschap gecontroleerd door Guy van Dievoet

Beleid in verband met resultaatverwerking

De onderneming heeft geen precies omschreven dividendbeleid. Connect Group wil al haar cash aanwenden om haar financiële schulden in de komende jaren te verminderen.

Algemene Aandeelhoudersvergadering

De Jaarlijkse Algemene Aandeelhoudersvergadering werd gehouden op 30 april 2013. De notulen van deze vergadering zijn beschikbaar op www.connectgroup.com.

Risicobeheer en interne controle

De Raad van Bestuur van Connect Group is verantwoordelijk voor de beoordeling van de risico's die inherent zijn aan de onderneming en de effectiviteit van de interne controle.

De Belgische reglementering definieert geen strikt juridisch kader voor beursgenoteerde ondernemingen.

Een Europese verordening van 29 april 2004 en de Belgische Corporate Governance Code 2009 bevelen echter aan om de risicofactoren te benadrukken, evenals de getroffen maatregelen om deze risico's op een aanvaardbaar niveau te houden.

Connect Group werkte een intern controlesysteem uit dat aangepast is aan haar werking en aan de omgeving waarin de groep actief is, op basis van het COSO-model(*). De COSO-methodologie is gebaseerd op vijf domeinen: controleomgeving, risicoanalyse, controleactiviteiten, informatie & communicatie en supervisie & monitoring.

Controleomgeving

- Organisatie van de interne controle

Connect Group heeft een Auditcomité opgericht dat – onder andere – verantwoordelijk is voor de controle van de effectiviteit van de systemen voor interne controle en risicobeheer binnen de

onderneming. De Voorzitter van het Auditcomité mag niet de Voorzitter van de Raad van Bestuur zijn.

- **Beroepsethiek**

Connect Group heeft een 'Corporate Governance Charter' goedgekeurd om eerlijk en ethisch gedrag in overeenstemming met de wet en met de principes van deugdelijk bestuur te garanderen. Daarnaast heeft Connect Group ook een 'Trading Regulations Code' goedgekeurd om te voorkomen dat bestuurders, aandeelhouders, het seniormanagement en werknemers met sleutelfuncties onwettig gebruik maken van bevoorrechte informatie in de uitoefening van hun functies.

Risicoanalyse

Connect Group heeft een risicoanalyse uitgevoerd van haar activiteiten. Bij deze analyse werden de volgende risico's geïdentificeerd:

- **Marktrisico**

Connect Group is actief op een Europese markt die wordt gekenmerkt door een zeer grote prijsconcurrentie.

- **Productietechnologierisico**

Nieuwe productietechnologie spelen een cruciale rol om toekomstige projecten binnen te halen.

- **Financieel risico**

De kapitaalstructuur van Connect Group zorgt ervoor dat de groep in grote mate afhankelijk is van externe financiering.

- **Risico van klantenfaillissement**

Het faillissement van een grotere klant heeft niet alleen een impact op de uitstaande vorderingen maar ook op de specifieke klantenvoorraad en de specifieke klantverwante aankoopverbintenissen.

- **Planning-/budgetteringrisico**

Budgetten en ramingen zijn belangrijk voor de besluitvorming en de controle door het management. De betrouwbaarheid en relevantie ervan kan de prestaties van de onderneming beïnvloeden.

- **HR-risico**

Dit heeft betrekking op de capaciteit van de onderneming om het personeel te vinden en te binden dat vereist is om te garanderen dat het bedrijf effectief werkt en zijn doelstellingen realiseert.

- **Risico met betrekking tot de financiële staten (managementinformatie, boeking van transacties in de rekeningen, consolidatie)**

De opstelling van volledige, betrouwbare en relevante informatie is een essentieel element van het management en het bestuur.

Controleactiviteiten

De controleactiviteiten omvatten alle maatregelen die Connect Group heeft getroffen om te garanderen dat de belangrijkste risico's die geïdentificeerd werden, naar behoren onder controle worden gehouden.

- **Marktrisico**

De groep investeert al jarenlang in productievevestigingen in Oost-Europa om het hoofd te bieden aan de prijsdruk.

- **Productietechnologierisico**

De bestaande productiefaciliteiten worden permanent geëvalueerd door het management om te garanderen dat de productiecapaciteiten en -technologieën afgestemd blijven op de marktverwachtingen.

- **Financieel risico**

Er werd een financieringsmodel op basis van factoring ingevoerd om de financiering van de werkkapitaalbehoeften op de voet te volgen. Er is een controle van de dagelijkse werkkapitaalvereisten ingevoerd.

- **Risico van klantenfaillissement**

Er werd een specifieke procedure ingevoerd om de individuele totale klantenrisico's op te volgen.

- **Risico's met betrekking tot de financiële staten**

Connect Group publiceert haar geconsolideerde financiële staten vier keer per jaar. Deze werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur analyseert belangrijke transacties en gebeurtenissen tijdens de besproken periode en bestudeert het budget en herzieningen van ramingen. Financiering, kasbeheer en toegang tot liquide middelen vormen doorgaans ook de kern van deze besprekingen. Complexe boekhoudaangelegenheden, meer bepaald de toepassing van IFRS-vereisten, worden geïdentificeerd en besproken door de Raad van Bestuur. De bedrijfsrevisor (Deloitte) voert zijn audits uit, becommentarieert de manier waarop zijn opdracht verloopt en stelt zijn conclusies voor aan het Auditcomité.

Informatie en communicatie

Om aan de aandeelhouders onmiddellijk betrouwbare financiële informatie te verstrekken, is een gestandaardiseerd informatiestroomproces gedefinieerd. Connect Group past IFRS toe sinds 2000. De waarderingsregels worden elk jaar gepubliceerd in het jaarverslag. Zowel upstream als downstream wordt een uniforme rapportering gehanteerd om de consistentie van de gegevens te verzekeren en eventuele anomalieën op te sporen.

Elk jaar wordt een financiële kalender opgesteld voor deze rapportering. Er worden dagelijks computergestuurde gegevensbackups gemaakt en een maandelijks opslagproces voorkomt een volledig verlies van de financiële gegevens. Er wordt ook beperkte toegang tot software (rekeningen, consolidatie, betaling en bezoldiging) toegepast.

Supervisie en monitoring

De supervisieactiviteit wordt uitgeoefend door de Raad van Bestuur via de activiteiten van het Auditcomité.

Gezien de omvang van de activiteiten van Connect Group is er geen functie van interne auditor.

De bedrijfsrevisor (Deloitte) controleert ook jaarlijks de interne controleprocedure voor risico's die verband houden met de financiële staten van Connect Group. Deze controle van de interne controle maakt deel uit van de opdracht om de statutaire en geconsolideerde rekening van Connect Group te certificeren in overeenstemming met de audit-standaarden die van toepassing zijn in België.

De bedrijfsrevisor test meer bepaald op basis van een driejaarlijks rotatieplan de operationele effectiviteit van de interne controle van risico's die kritiek worden geacht met betrekking tot het opstellen van de financiële staten. Het werk van de bedrijfsrevisor bestaat uit besprekingen met leden van de organisatie en tests op een beperkt aantal transacties.

De conclusie van dit werk, dat voorgesteld wordt in een verslag dat wordt overgemaakt aan het auditcomité van Connect Group, bracht geen belangrijke zwakke punten in de interne controle aan het licht.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2013 kwam dergelijk belangenconflict niet voor.

Andere transacties met leden van de Raad van Bestuur en uitvoerend management

Het 'Corporate Governance Charter' van Connect Group bevat gedragsrichtlijnen met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management van Connect Group die buiten de reikwijdte vallen van Artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen. Die leden worden geacht verwante partijen van Connect Group te zijn en moeten hun rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Connect Group of haar dochterondernemingen rapporteren op jaarlijkse basis.

Er hebben geen transacties met verbonden partijen plaatsgevonden in 2013.

Protocol om handelen met voorkennis en insider training te voorkomen

Tijdens de vergadering van 15 november 2000 heeft de Raad van Bestuur van de Connect Group een protocol opgesteld om het onrechtmatige gebruik van bevoorrechte informatie – of het geven van de indruk van onrechtmatig gebruik – door bestuurders, aandeelhouders, leden van het management en personeelsleden op sleutelfuncties (insiders) te voorkomen.

Het protocol bestaat uit een aantal verbodsbepalingen, die vooral zijn opgesteld om de markt te beschermen. De praktijk waarbij internen aandelen van de onderneming verhandelen terwijl ze over interne informatie beschikken, beïnvloedt de markt. Als opgemerkt wordt dat internen financieel voordeel halen (of als ze er van verdacht worden dat te doen) uit interne kennis, dan zullen beleggers de markt de rug toekeren. Dat kan de liquiditeit van de genoteerde effecten verminderen en de toegang tot cashmiddelen beperken.

Het protocol bevat ook een aantal preventieve maatregelen om te zorgen dat iedereen zich houdt aan de wettelijke bepalingen en om de reputatie van de onderneming te beschermen.

Onder de stringente procedures van het protocol zullen de betrokken personen:

- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de twee maanden vóór de publicatie van de jaarresultaten;
- geen Connect Group-aandelen verhandelen tijdens de 21 dagen vóór de publicatie van de kwartaalresultaten;
- geen aankoop- en daarna verkoopoperaties binnen een periode van zes maanden uitvoeren;
- de vennootschap op de hoogte brengen van alle geplande transacties voor deze transacties plaatsvinden.

Verklaring met betrekking tot de informatie van het jaarverslag 2013

Overeenkomstig Artikel 12§2 van het KB van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, verklaren ondergetekenden dat:

- de jaarrekening, die in overeenstemming is met de standaarden die gelden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkeling en de resultaten van de onderneming en de positie van de uitgever en de geconsolideerde ondernemingen, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarmee ze geconfronteerd worden.

Kampenhout, 24 maart 2014

Dominique Moorkens

Luc Switten BVBA, vertegenwoordigd door Luc Switten

Stokklinx BVBA, vertegenwoordigd door Guy van Dievoet

At Infinitum, vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer

Mentofacturing BVBA, vertegenwoordigd door Willy Hendrickx

Peter Watteeuw

BC Conseil, vast vertegenwoordigd door Bernard Delvaux

Handwritten signatures in blue and black ink. The blue signature is a stylized 'X' shape. The black signature is a cursive name, possibly 'Luc Switten'.

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO

NAAM: *CONNECT GROUP*

Rechtsvorm: *Naamloze vennootschap*

Adres: *Industriestraat* Nr.: *4* Bus:

Postnummer: *1910* Gemeente: *Kampenhout*

Land: *België*

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van *Brussel*

Internetadres *: *http://www.connectgroup.com*

Ondernemingsnummer BE 0448.332.911

DATUM 03 / 10 / 1992 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van 29 / 04 / 2014

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01 / 01 / 2013 tot 31 / 12 / 2013

Vorig boekjaar van 01 / 01 / 2012 tot 31 / 12 / 2012

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn / zijn niet~~ ^{zijn} identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Dominique Moorkens
Doggenhoutstraat 31, 2520 Ranst, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur
07/11/2011 - 26/04/2016

Luc Switten BVBA
Nr.: BE 0460.660.423
Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

Gedelegeerd bestuurder
27/04/2010 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Luc Switten
Eikenenweg 42, 3520 Zonhoven, België

At Infinitum
Nr.: BE 0465.054.622
Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België

Bestuurder
30/04/2013 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen: *51* Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:

[Handtekening]
Handtekening
(naam en hoedanigheid)

[Handtekening]
Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

Dominique Moorkens
Chris Switten
OCR9002

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Dimitri Duffeleer
Fazantenlaan 17, 8790 Waregem, België

Stokklinx BVBA
Nr.: BE 0466.197.440
Borrewaterstraat 8, 2170 Merksem (Antwerpen), België

Bestuurder
27/04/2010 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Guy van Dievoet
Franse Lei 35, 2950 Kapellen, België

Mentofacuring BVBA
Nr.: BE 0470.743.869
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

Onafhankelijk Bestuurder
08/08/2011 - 28/04/2015

Vertegenwoordigd door:

Willy Hendrickx
Zonnedaauwstraat 21, 3920 Lommel, België

BC Conseil
Nr.: BE 0806.227.079
Avenue des Pins 13, 4120 Neupré, België

Onafhankelijk Bestuurder
30/04/2013 - 25/04/2017

Vertegenwoordigd door:

Bernard Delvaux
Avenue des pins 13, 4120 Neupré, België

Peter Watteeuw
Duinendreef 56, 8300 Knokke-Heist, België

Onafhankelijk Bestuurder
08/08/2011 - 28/04/2015

BECAP BVBA
Nr.: BE 0885.083.032
Gerard Le Grellelaan 10, 2020 Antwerpen, België

Onafhankelijk Bestuurder
24/04/2007 - 30/04/2013

Vertegenwoordigd door:

Pierre Serrure
Geelhandlaan 4, 2540 Hove (Antwerpen), België

Deloitte Bedrijfsrevisoren
Nr.: BE 0429.053.863
Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B025

Commissaris
26/04/2011 - 29/04/2014

Vertegenwoordigd door:

Gert Vanhees
(Bedrijfsrevisor)
Berkenlaan 8 bus B, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A-01724

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / **werd niet*** geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming**,
- B. Het opstellen van de jaarrekening**,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschaps-nummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	63.377.417	64.006.672
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	534.558	870.118
Materiële vaste activa	5.3	22/27	986.859	1.242.599
Terreinen en gebouwen		22	251.407	286.268
Installaties, machines en uitrusting		23	236.394	389.327
Meubilair en rollend materieel		24	96.943	114.256
Leasing en soortgelijke rechten		25	194.615	252.748
Overige materiële vaste activa		26	200.000	200.000
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	7.500	
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	61.856.000	61.893.955
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	61.856.000	61.856.000
Deelnemingen		280	61.856.000	61.856.000
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8		37.955
Aandelen		284		
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8		37.955
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	30.204.937	37.993.292
Vorderingen op meer dan één jaar		29	800.000	
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	800.000	
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	3.256.013	5.028.362
Vorraden		30/36	3.256.013	5.028.362
Grond- en hulpstoffen		30/31	1.613.285	2.887.422
Goederen in bewerking		32	856.084	727.063
Gereed product		33	786.644	1.413.877
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	26.039.843	28.125.878
Handelsvorderingen		40	13.249.343	16.121.477
Overige vorderingen		41	12.790.500	12.004.401
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53		
Eigen aandelen		50		
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	23.644	4.691.505
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	85.437	147.547
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	93.582.354	101.999.964

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN(+)/(-)		10/15	31.466.167	34.369.606
Kapitaal 5.7		10	637.982	637.981
Geplaatst kapitaal		100	637.982	637.981
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	42.844.439	42.844.439
Herwaarderingsmeerwaarden		12		
Reserves		13	42.993	42.993
Wettelijke reserve		130	42.993	42.993
Onbeschikbare reserves		131		
Voor eigen aandelen		1310		
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132		
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)(+)/(-)		14	-12.059.247	-9.155.807
Kapitaalsubsidies		15		
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	290.166	299.003
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	290.166	299.003
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	290.166	299.003
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162		
Overige risico's en kosten 5.8		163/5		
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	61.826.021	67.331.355
Schulden op meer dan één jaar 5.9		17	39.797.526	43.225.138
Financiële schulden		170/4	39.797.526	43.225.138
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172	137.526	195.138
Kredietinstellingen		173	1.560.000	3.580.000
Overige leningen		174	38.100.000	39.450.000
Handelsschulden		175		
Leveranciers		1750		
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	20.843.024	22.856.887
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen 5.9		42	2.077.611	2.075.739
Financiële schulden		43	12.635.856	13.567.949
Kredietinstellingen		430/8	6.385.856	7.317.949
Overige leningen		439	6.250.000	6.250.000
Handelsschulden		44	4.061.776	4.253.569
Leveranciers		440/4	4.061.776	4.253.569
Te betalen wissels		441		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	121.837	105.087
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten 5.9		45	1.945.944	2.854.543
Belastingen		450/3	310.392	325.935
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	1.635.552	2.528.608
Overige schulden		47/48		
Overlopende rekeningen 5.9		492/3	1.185.471	1.249.330
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	93.582.354	101.999.964

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	51.116.581	70.845.069
Omzet	5.10	70	51.061.724	68.678.937
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)		71	-498.212	-18.243
Geproduceerde vaste activa		72		
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	553.069	2.184.375
Bedrijfskosten		60/64	52.660.802	68.438.428
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	37.171.457	52.572.669
Aankopen		600/8	35.896.602	52.440.442
Voorraad: afname (toename)		609	1.274.855	132.227
Diensten en diverse goederen		61	4.041.426	4.140.592
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.10	62	10.354.654	11.195.934
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	814.636	1.199.538
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4	213.459	-848.635
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)	5.10	635/7	-8.836	113.961
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	74.006	64.369
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)		9901	-1.544.221	2.406.641
Financiële opbrengsten		75	340.697	252.577
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	48.001	52.685
Opbrengsten uit vlottende activa		751		
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	292.696	199.892
Financiële kosten	5.11	65	1.753.155	1.968.673
Kosten van schulden		650	1.374.646	1.566.678
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		651		
Andere financiële kosten		652/9	378.509	401.995
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		9902	-2.956.679	690.545

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	55.997	4.580.355
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761		
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa		763	55.997	80.355
Andere uitzonderlijke opbrengsten	5.11	764/9		4.500.000
Uitzonderlijke kosten(+)/(-)		66		4.500.786
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661		4.500.000
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen)(+)/(-)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		786
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten(-)		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belasting(+)/(-)		9903	-2.900.682	770.114
Onttrekking aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat(+)/(-)	5.12	67/77	2.758	-38
Belastingen		670/3	2.758	14
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77		52
Winst (Verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9904	-2.903.440	770.152
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)		9905	-2.903.440	770.152

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	-12.059.247	-9.155.807
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	-2.903.440	770.152
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	-9.155.807	-9.925.959
Ottrekking aan het eigen vermogen	791/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2		
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserve	6920		
aan de overige reserves	6921		
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	-12.059.247	-9.155.807
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6		
Vergoeding van het kapitaal	694		
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

TOELICHTING

STAAT VAN DE OPRICHTINGSKOSTEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	20P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Nieuwe kosten van het boekjaar	8002		
Afschrijvingen	8003		
Andere(+)/(-)	8004		
Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar	(20)		
Waarvan			
Kosten van oprichting en kapitaalverhoging, kosten bij uitgifte van leningen en andere oprichtingskosten	200/2		
Herstructureringskosten	204		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8041		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071		
Teruggenomen	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210		

**CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN
SOORTGELIJKE RECHTEN****Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.072.303
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022 147.002	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8042	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052 3.219.305	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P xxxxxxxxxxxxxxxx	2.202.185
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8072 482.562	
Teruggenomen	8082	
Verworven van derden	8092	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122 2.684.747	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211 534.558	

GOODWILL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8053P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8023	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8033	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8043	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8053	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123P	XXXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8073	
Teruggenomen	8083	
Verworven van derden	8093	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8103	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8113	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8123	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	212	

VOORUITBETALINGEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8054P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar		
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8024	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8034	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8044	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8054	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124P	XXXXXXXXXXXXXXXX
Mutaties tijdens het boekjaar		
Geboekt	8074	
Teruggenomen	8084	
Verworven van derden	8094	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8104	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8114	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8124	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	213	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.459.717
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	1.459.717	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.173.449
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	34.861	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	1.208.310	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	251.407	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.929.839
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	55.114	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	31.396	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	3.953.557	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	3.540.511
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	181.188	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	4.536	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	3.717.163	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	236.394	

MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8193P	XXXXXXXXXXXXXX	666.785

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8163 45.841

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8173 28.036

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8183

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8193 684.590

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8213

Verworven van derden

8223

Afgeboekt

8233

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8243

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8253

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323P XXXXXXXXXXXXXXXX

552.528

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8273 57.893

Teruggenomen

8283

Verworven van derden

8293

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8303 22.775

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8313

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8323 587.646

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(24) 96.944

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
LEASING EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194P	xxxxxxxxxxxxxxxx	305.462
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8164		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8174	14.802	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8184		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8194	290.660	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8214		
Verworven van derden	8224		
Afgeboekt	8234		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8244		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8254		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324P	xxxxxxxxxxxxxxxx	52.715
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8274	58.132	
Teruggenomen	8284		
Verworven van derden	8294		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8304	14.802	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8314		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8324	96.045	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(25)	194.615	
WAARVAN			
Terreinen en gebouwen	250		
Installaties, machines en uitrusting	251	194.615	
Meubilair en rollend materieel	252		

OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
8195P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	225.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

8165

Overdrachten en buitengebruikstellingen

8175

Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)

8185

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar

8195 225.981

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255P XXXXXXXXXXXXXXXX

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8215

Verworven van derden

8225

Afgeboekt

8235

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8245

Meerwaarden per einde van het boekjaar

8255

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325P XXXXXXXXXXXXXXXX

25.981

Mutaties tijdens het boekjaar

Geboekt

8275

Teruggenomen

8285

Verworven van derden

8295

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

8305

Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)

8315

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar

8325 25.981

NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR

(26) 200.000

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	7.500	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8186		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	7.500	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	7.500	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	XXXXXXXXXXXXXXXX	66.356.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8361		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8381		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	66.356.000	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8441		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	XXXXXXXXXXXXXXXX	4.500.000
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471		
Teruggenomen	8481		
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8511		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	4.500.000	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8541		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	61.856.000	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	XXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8621		
Overige mutaties(+)/(-)	8631		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8362		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)		
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8622		
Overige mutaties(+)/(-)	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652		

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8383		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8443		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8513		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8543		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)		
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXXXXXXXXX	37.954
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593	37.954	
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen(+)/(-)	8623		
Overige mutaties(+)/(-)	8633		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)		
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
<i>Connect Systems Holding NV</i> <i>BE 0876.950.274</i> <i>Naamloze vennootschap</i> <i>Frankrijklaan 22, 8970 Poperinge, België</i> <i>Op naam</i>	66.355	99,99	0,0	31/12/2013	EUR	67.862.590	145.805
<i>Connectronics Romania SRL</i> <i>Buitenlandse onderneming</i> <i>Sos. Borsului 40, , Roemenië</i> <i>Op Naam</i>	100	10,0	90,0	31/12/2013	RON	-7.440.088	-1.484.345

LIJST VAN ONDERNEMINGEN WAARVOOR DE ONDERNEMING ONBEPERKT AANSPRAKELIJK IS IN HAAR HOEDANIGHEID VAN ONBEPERKT AANSPRAKELIJK VENNOOT OF LID

De jaarrekening van elk van de ondernemingen waarvoor de onderneming onbeperkt aansprakelijk is, wordt bij de voorliggende jaarrekening gevoegd en samen hiermee openbaar gemaakt, tenzij in de tweede kolom de reden wordt vermeld waarom dit niet het geval is; deze vermelding gebeurt door te verwijzen naar de van toepassing zijnde code (A, B, C of D) die hieronder wordt gedefinieerd.

De jaarrekening van de vermelde onderneming:

- A. wordt door deze onderneming openbaar gemaakt door neerlegging bij de Nationale Bank van België;
- B. wordt door deze onderneming daadwerkelijk openbaar gemaakt in een andere lidstaat van de Europese Unie, overeenkomstig artikel 3 van de richtlijn 2009/101/EG;
- C. wordt door integrale of evenredige consolidatie opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van de onderneming die is opgesteld, gecontroleerd en openbaar gemaakt overeenkomstig de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen inzake de geconsolideerde jaarrekening;
- D. betreft een maatschap, een tijdelijke handelsvennootschap of een stille handelsvennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL, RECHTSVORM en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Eventuele code

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51		
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagd bedrag	8681		
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52		
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt**

	Boekjaar
<i>Interesten</i>	62.112
<i>Onderhoudscontracten</i>	5.753
<i>Verzekering</i>	7.103
<i>Overige</i>	10.468

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN HET KAPITAAL

Maatschappelijk kapitaal

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	xxxxxxxxxxxxxx	637.981
(100)	637.981	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal

Soorten aandelen

zonder nominale waarde

Aandelen op naam

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	637.981	10.290.024
8702	xxxxxxxxxxxxxx	3.906
8703	xxxxxxxxxxxxxx	10.286.118

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal

Opgevraagd, niet-gestort kapitaal

Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		xxxxxxxxxxxxxx
8712	xxxxxxxxxxxxxx	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	
8722	
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	

Aandelen buiten kapitaal

Verdeling

Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht

Uitsplitsing volgens de aandeelhouders

Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

Aandeelhoudersstructuur Connect Group NV:

Huub Baren BVBA	21,05 %
Quaerocq CVBA	21,53 %
LRM NV	18,18 %
Luc Switten	4,14 %
Het Beste Brood Holding SA	3,99 %
Andere	31,11 %
TOTAAL	100,00 %

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

.

UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG
VOORKOMT

.....

.....

.....

.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

	Codes	Boekjaar
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD		
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		
Financiële schulden	8801	2.077.611
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	57.611
Kredietinstellingen	8841	2.020.000
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	(42)	2.077.611
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar		
Financiële schulden	8802	39.797.527
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	137.527
Kredietinstellingen	8842	1.560.000
Overige leningen	8852	38.100.000
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar .	8912	39.797.527
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar		
Financiële schulden	8803	
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	10.160.994
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	195.138
Kredietinstellingen	8962	9.965.856
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	10.160.994

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	310.392
Geraamde belastingschulden	450	

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	1.635.551

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar
<i>Toe te rekenen Interesten Intercompany</i>	1.108.752
<i>Toe te rekenen Interesten Banken</i>	21.110
<i>Over te Dragen Opbrengsten Klanten</i>	11.848
<i>Andere</i>	43.761

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
.....			
.....			
.....			
.....			
Uitsplitsing per geografische markt			
.....			
.....			
.....			
.....			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	73.625	10.140
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	180	209
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	180,2	210,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	283.691	317.629
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	7.542.697	8.201.592
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	2.378.953	2.615.837
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	321.531	292.862
Andere personeelskosten(+)/(-)	623	66.618	54.846
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	44.856	30.796
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	635	-8.836	113.962
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	97.006	178.760
Teruggenomen	9111	97.723	
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	515.992	210.702
Teruggenomen	9113	301.816	1.238.098
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	39.341	143.603
Bestedingen en terugnemingen	9116	48.178	29.641
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	74.006	60.573
Andere	641/8		3.796
Uitzendkrachten en ter beschikking van de onderneming gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	1	2
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,6	2,4
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.223	4.439
Kosten voor de onderneming	617	47.762	172.031

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE RESULTATEN			
Andere financiële opbrengsten			
Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening			
Kapitaalsubsidies	9125		
Interestsubsidies	9126		
Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten			
Koersverschillen		268.561	189.099
Leverancierskorting		3.706	1.348
Financiële kortingen		20.430	9.445
Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio	6501		
Geactiveerde intercalaire interesten	6503		
Waardeverminderingen op vlottende activa			
Geboekt	6510		
Teruggenomen	6511		
Andere financiële kosten			
Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen	653		
Voorzieningen met financieel karakter			
Toevoegingen	6560		
Bestedingen en terugnemingen	6561		
Uitsplitsing van de overige financiële kosten			
Koersverschillen(+)/(-)		264.355	231.815
Bankkosten(+)/(-)		80.624	141.581
Bankkosten Factoring(+)/(-)		22.490	28.556
Financiële Korting aan Klanten(+)/(-)		10.748	0
Betalingsverschillen(+)/(-)		292	44

UITZONDERLIJKE RESULTATEN

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten

.....	
.....	
.....	

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

.....	
.....	
.....	

Boekjaar

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	2.759
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	2.759
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Verworpen Uitgaven		139.936
.....		
.....		
.....		

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar**Bronnen van belastinglatenties**

	Codes	Boekjaar
Actieve latenties	9141	24.243.875
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	24.243.875
Andere actieve latenties		
.....		
.....		
Passieve latenties	9144	
Uitsplitsing van de passieve latenties		
.....		
.....		

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	2.137.453	2.740.693
Door de onderneming	9146	7.093.959	7.715.194
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	1.334.124	1.386.962
Roerende voorheffing	9148		

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149	12.011.573
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of voor aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	12.011.573
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	451.407
Bedrag van de inschrijving	9171	5.600.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	451.407
Bedrag van de inschrijving	9172	5.600.860
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	47.700.000
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
Consignatievoorraad Leveranciers		626.542
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
.....		
.....		
.....		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	
Verkochte (te leveren) goederen	9214	
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	

VERPLICHTINGEN VOORTVLOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN

De onderneming geeft een waarborg van 12 tot 15 maand op alle verkochte producten.

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN**

De onderneming heeft een groepsverzekering afgesloten voor haar werknemers onder bedienden- en arbeidersstatuut. De premies, die betaald worden door de werkgever en werknemer worden berekend door de externe verzekeringsmaatschappij. De kosten worden geboekt op basis van de ontvangen facturen. De verzekering is van het type "vaste bijdrage".

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepestreerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

.....

Codes	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld

De bestukingsactiviteit in Poperinge huurt gebouwen:

Frankrijklaan 18-22 B-8970 Poperinge tot 31/12/2015 met een jaarlijkse huurlast van 275.000 EUR.

Aan het einde van 2013 heeft Connect groep een verbintenis voor ongeveer EUR 1 miljoen voor de aankoop van een nieuwe productielijn. In het begin van 2014 werd de financiële lease-overeenkomst voor die productielijn afgesloten.

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	61.856.000	61.856.000
Deelnemingen	(280)	61.856.000	61.856.000
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	18.590.141	19.974.771
Op meer dan één jaar	9301		
Op hoogstens één jaar	9311	18.590.141	19.974.771
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	45.928.473	47.034.306
Op meer dan één jaar	9361	38.100.000	39.450.000
Op hoogstens één jaar	9371	7.828.473	7.584.306
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	13.101.279	13.201.277
Door verbonden ondernemingen gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391	13.101.279	13.201.277
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421		
Opbrengsten uit vlottende activa	9431		
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	1.108.752	1.124.479
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)		
Deelnemingen	(282)		
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap

.....
.....
.....
.....

Boekjaar
.....
.....
.....
.....

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET

BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN

Uitstaande vorderingen op deze personen

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	199.042
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	77.320
95061	
95062	
95063	9.556
95081	
95082	10.994
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

De 1-op-1 regel wordt op groepsniveau toegepast. Er werd op groepsniveau geen overschrijding vastgesteld.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE WAARDE

SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN

Boekjaar
33.357
.....
.....
.....

Reële waarde interest indekkingscontracten(+)/(-)

.....

.....

.....

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt



FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE ONDERNEMING AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

	Codes	Boekjaar
Vermeldingen in toepassing van het artikel 134, paragrafen 4 en 5 van het Wetboek van vennootschappen		
Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9507	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)		
Andere controleopdrachten	95071	
Belastingadviesopdrachten	95072	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95073	
Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat	9509	
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)		
Andere controleopdrachten	95091	
Belastingadviesopdrachten	95092	
Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten	95093	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn: 209 111

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltijds	1001	143,1	85,6	57,5
Deeltijds	1002	47,9	4,1	43,8
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	180,2	88,7	91,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltijds	1011	227.799	141.893	85.906
Deeltijds	1012	55.892	5.553	50.339
Totaal	1013	283.691	147.446	136.245
Personeelskosten				
Voltijds	1021	8.290.011	5.543.567	2.746.444
Deeltijds	1022	2.019.788	363.230	1.656.558
Totaal	1023	10.309.799	5.906.797	4.403.002
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	143.460	83.785	59.675

Tijdens het vorige boekjaar	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	210,8	97,9	112,9
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	317.629	157.505	160.124
Personeelskosten	1023	11.165.137	5.794.300	5.370.837
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	130.574	82.622	47.952

**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	134	46	170,0
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	134	46	170,0
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	81	4	84,2
lager onderwijs	1200			
secundair onderwijs	1201	25		25,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	50	3	52,4
universitair onderwijs	1203	6	1	6,8
Vrouwen	121	53	42	85,8
lager onderwijs	1210		2	1,6
secundair onderwijs	1211	40	32	65,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	13	8	18,6
universitair onderwijs	1213			
Volgens de beroeps categorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	80	16	91,9
Arbeiders	132	54	30	78,1
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,6	
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	1.223	
Kosten voor de onderneming	152	47.762	

TABEL VAN HET PERSONEELSVEROLOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	5		5,0
210	5		5,0
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Werkloosheid met bedrijfstoelag

Afdanking

Andere reden

het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	27	7	33,1
310	27	7	33,1
311			
312			
313			
340	1		1,0
341	1	3	3,4
342	15	4	18,7
343	10		10,0
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	38	5811	18
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	1.459	5812	534
Nettokosten voor de onderneming	5803	51.028	5813	17.224
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	58.283	58131	18.265
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	10.632	58132	7.432
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033	17.887	58133	8.473
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	88	5831	96
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	4.375	5832	1.886
Nettokosten voor de onderneming	5823	126.159	5833	39.593
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843		5853	

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel

De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van titel 1 hoofdstuk 2 van het koninklijk besluit tot uitvoering van het wetboek der vennootschappen van 30 januari 2001 inclusief het koninklijk besluit van 10 augustus 2009.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

XIX WAARDERINGSREGELS

1. Actief

I. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen.

II. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingswaarde of vervangingswaarde voor zover deze niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of het toekomstig rendement. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Kosten van onderzoek en ontwikkeling 20% - 33%

Software 20%

Goodwill 20%

Merken 10%

III. Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden op het actief van de balans geboekt tegen hun aanschaffingsprijs of hun vervaardigingsprijs, wat de eigenlijke constructie betreft. De afschrijvingen worden toegepast op grond van de lineaire methode tegen de volgende percentages:

Gebouwen 5% degressief

Installaties, machines en uitrusting 20%

Meubilair en kantoormateriaal 20%

Computers 33%

2de hands materiaal 50% - 100%

Rollend materieel 25%

Vaste activa onder leasing worden afgeschreven aan het percentage van de onderliggende activa.

IV. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden geboekt tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden toegepast indien de Raad van Bestuur van oordeel is dat er op basis van vooruitzichten en de toestand van de betreffende onderneming een permanente minderwaarde is ontstaan.

V. Voorraden en bestellingen in uitvoering

De grondstoffen en materialen worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde berekend volgens de methode van het voortschrijdend gewogen gemiddelde. De goederen in bewerking en afgewerkte producten worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs die de directe kosten in rekening brengt. Een waardevermindering wordt toegepast voor niet-courante artikelen en wanneer de realisatiewaarde lager is dan de boekwaarde.

VI. Vorderingen op ten hoogste één jaar

De vorderingen worden geboekt tegen een nominale waarde. De vorderingen in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenkoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van vorderingen in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van integrale toerekening van de verschillen tot het

resultaat van de de resultatenrekening toegewezen. Een waardevermindering wordt toegepast wanneer de realistische waarde op de datum van het boekjaar kleiner is dan de boekwaarde. Vorderingen op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

VII. Beschikbare waarden

De beschikbare waarden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

2. Passief

I. Schulden op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar

De schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. De schulden in buitenlandse munten worden geboekt in EURO tegen een vaste verrekenskoers op de dag van de verrichting en gewaardeerd tegen de laatste valutakoers. De uit de omrekening van schulden in vreemde valuta ontstane koersresultaten worden volgens de methode van de integrale toerekening van de verschillen tot het resultaat van de resultatenrekening toegewezen. De schulden op verbonden ondernemingen waarvan de looptijd maximaal 12 maanden is, doch die verlengd kunnen worden, worden als korte termijn geboekt.

II. Voorziening voor Risico's en lasten

De Raad van Bestuur, die met omzichtigheid, oprechtheid en goede trouw beslist, onderzoekt bij het afsluiten van het boekjaar de voorzieningen die moeten gevormd worden.

XXI Bijkantoren

De vennootschap heeft haar maatschappelijke zetel te Industriestraat 4, B-1910 Kampenhout en een exploitatievestiging (Contract Manufacturing) te Frankrijklaan 22, B-8970 Poperinge.

XXIII Verplichtingen ten aanzien van financiële instellingen

De groepsondernemingen Connect Group NV, Connectronics Romania SRL, Connect Group GMBH, Connectronics SRO, Connect Systems Holding NV, Connect Systems International NV, Connect Systems NV en Connect Group Nederland BV zijn solidair en ondeelbaar medekredietnemer van de kredieten opgenomen bij hun Belgische financiële instellingen.

De reële waarde van de financiële leningen en schulden bedraagt € 13.101.279 in 2013 € 13.201.277 in 2012.

Per 31 december 2013 beschikt de onderneming over € 12 miljoen kredietlijnen bij verschillende Belgische commerciële banken en geen kredietlijnen bij buitenlandse banken.

Per eind 2013 bedraagt de opname van de kredietlijn € 1.200.078, terwijl per eind 2012 de opname € 0 bedroeg van de kredietlijnen opgenomen bij de Belgische banken. Al deze kredietlijnen zijn aangegaan in Euro. De gemiddelde intrestvoet op deze kredietlijnen is gebaseerd op Euribor plus een marge van de banken die gebaseerd is op de ratio EBITDA (*) en financiële schulden. Deze marge bedroeg 2,25 % op het einde van 2013 en 1,75 % op het einde van 2012.

(*) EBITDA = Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization = Bedrijfsresultaat + waardeverminderingen op voorraad, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen + voorzieningen voor risico's en kosten + afschrijvingen.

Als onderdeel van jaarlijkse vernieuwing van de kredietbrieven, werden nieuwe kredietbrieven ontvangen van alle betrokken financiële instellingen, zonder grote wijzigingen in vergelijking met vorig jaar. Op basis van deze kredietbrieven zijn de volgende garanties gegeven door de vennootschap en haar dochterondernemingen:

- hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van € 785.860 bij één financiële instelling en voor € 550.000 bij twee andere financiële instellingen;
- hypotheek op de gebouwen van Connect Group NV en Connect Systems NV (Kampenhout) elk voor een waarde van € 965.000 bij één financiële instelling en voor € 1.375.000 bij twee andere financiële instellingen;

- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van € 10.000.000 bij één financiële instelling en voor € 5.500.000 bij twee andere financiële instellingen;
- pand op het handelsfonds van Connect Group NV, Connect Systems NV en Connect Systems International NV voor een totale waarde van € 8.000.000 bij één financiële instelling en voor € 9.350.000 bij twee andere financiële instellingen.
- hypotheek op het gebouw van Connect Group Nederland BV voor een waarde van 480.000 EUR bij één financiële instelling en voor elk 360.000 EUR bij twee andere financiële instellingen

Alle financiële instellingen bekomen de volgende garanties in pariteit met hun kredietlijnen:

- een 'Zessionsvertrag' en een 'Raumsicherungsabereignungsvertrag' op Connectronics GmbH;
- een pand op de voorraden van Connect Group GmbH;
- een pand op de vorderingen en de voorraden van Connect Group Nederland BV;
- een pand op de factoring overeenkomsten met KBC Commercial Finance;
- een pand op de aandelen van Connect Group NV in Connectsystems Holding NV;
- een pand op de aandelen van Connectsystems Holding NV in Connect Systems NV;
- een pand op de aandelen van Connect Systems NV in Connect Systems International NV;
- een pand op de overeenkomst met Barco
- een subordnatie van schuldvordering 2 mio EUR op Connectronics Romania SRL door Connect Group NV in het voordeel van de banken.

Op basis van bovenvermelde kredietbrieven moeten volgende covenanten (2013) worden nageleefd op geconsolideerd niveau:

- (a) Minimum solvabiliteitsratio (*) van 25 % per 31 december 2013. (20 % per 31 december 2012)
- (b) De geconsolideerde kasstroom (**) van de laatste 4 kwartalen dient gemiddeld genomen positief te zijn.
- (c) Maximum geconsolideerde leverage ratio (***) van 3.
- (d) Minimum geconsolideerd eigen vermogen van 14 mio EUR.

De groep heeft voor 2013 een vrijstelling gekregen voor het niet respecteren van de bankcovenanten.

Per 30 juni 2014, mag de leverage ratio niet hoger zijn dan 4. Per 31 december 2014 mag de leverage ratio niet hoger zijn dan 3. Op basis van het budget van 2014 verwacht het management de komende jaren te kunnen voldoen aan deze convenanten of in het geval dat één van deze convenanten niet wordt gehaald, een vrijstelling te verkrijgen.

(*) gedefinieerd als materieel eigen vermogen / aangepast balanstotaal (materieel eigen vermogen = eigen vermogen + achtergestelde lening, verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa, aangepast balanstotaal = balanstotaal verminderd met consolidatieverschillen en immateriële activa. waarbij gelden op de bankrekeningen verrekend worden met financiële schulden op korte termijn en waarbij de uitgestelde belastingsactiva en passiva netto getoond worden).

(**) gedefinieerd als netto winst van de geconsolideerde periode + afschrijving van materiële en immateriële activa + afschrijving consolidatieverschillen.

(**) gedefinieerd als netto financieel resultaat / EBITDA (netto financieel resultaat = leningen op zowel lange als korte termijn verminderd met liquide en snel vrij te maken middelen.

De groep sloot een factoring overeenkomst af met een financiële instelling in 2010. De overeenkomst is louter een financieringsovereenkomst zonder risico-overdracht of administratie op het factoring bedrijf. De financiering is beperkt tot 85 procent van alle geaccepteerde vorderingen niet ouder dan 60 dagen vervallen. De financieringskost is gebaseerd op Euribor plus een vaste marge. De boekwaarde van de ingecalculerde vorderingen bedraagt € 18.215.413 per eind 2013 en € 17.794.195 per eind 2012.

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met de verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in VOL 5.14.

JAARVERSLAG

VERSLAG VAN DE COMMISSARISSEN

